热线电话 82400000

嘉兴日报日报嘉兴

大事小事嘉兴事 党情民情地方情

中共嘉兴市委机关报

2025年6月30日 星期一

农历乙巳年六月初六 总第13592期 今日8版

国内统一连续出版物号 CN33-0010

嘉兴市新闻传媒中心出版（自办发行）

嘉兴日报 JIAXING DAILY

读嘉

独家视角 读嘉呈现

□村问

海盐丰义村为什么火了？

■记者 应丽斋 李舟英 龚思雨
通讯员 吕丽静

在海盐县通元镇，隐藏着一个名叫丰义的小村庄。这里既没有名山大川，也没有千年古迹，甚至缺乏响亮的产业根基。它最傲娇的资本是两座小巧玲珑的山丘——海拔102米的丰山与海拔63米的葛山，以及一片废弃矿坑和2900余名在此编织着日常烟火的村民。但正是这个资源禀赋平淡无奇的村庄，却在2024年奇迹般地涌入了90万人次的游客。今年“五一”假期，尽管村里增加了800余个停车位，依然出现“一位难求”的现象。2024年，村集体365万元的经营性收入，旅游收入贡献了160多万元，几乎占了半壁江山。丰义村是如何突然爆火的呢？带着这样的疑问，百村行采访组深入其中探寻秘诀。

提问：丰义村如何通过运营成功“破圈”？

细雨中的丰义村，山田岑寂，万物滋长。矿坑湖如碧眸，倒映着雨雾朦胧的青峦。坡地茶园层叠，泛着油亮的深绿。

2019年我们采访团中有成员初访该村时，“丰义八景”虽已成形，“康养长租+民宿短租”的定位也已明确，但其市场前景、客源保障、村民受益度及可持续性，仍是待解的疑问。

●村庄是持续生长的生命体，经营村庄，当如小甑煨陈酿——急不得，快不得。煨的是水土人情交融的底蕴，熬的是在地人才破土的韧劲，求的是内里涌动不息的生长力。

●当真诚遇见热忱，当政策拥抱情怀，深埋的矿坑亦能折射出振兴的澎湃图景——这是一个村庄与一个选择相信它的人，共同写下的时代故事。

●丰义的故事，是“经营生活”高于“经营利润”的乡村哲学胜利，更是主动运营、拥抱变化、用好流量、深植“人”的温度，让最普通的土地也能焕发万丈光芒的生动实践。

六年弹指，重临故地。变化如风，拂过每一寸肌理。带领丰义蝶变的关键人物，是出生于1983年、退役军人出身、嘉兴市“十大金牌乡村运营师”之一的奕国华。

我们的提问单刀直入：“村集体旅游收入是否包含村民土特产销售？”

他的回应十分坦率：“收入统计实实在在，不掺水分。丰义的‘火’绝非一蹴而就，是持续根据市场需求校准定位、丰富业态、明确路径的结果。”

丰义景区一直坚持自行管理，拒绝完全外包。他们的理由是，只有把主动权掌握在村里，才能让每一个落地的项目，都带着土地的体温和乡亲的期盼。

面对城市资本涌入乡村寻求“流量快钱”，奕国华曾面临着抉择。有企业欲斥巨资承包丰义景区打造，但他深知资本逐利本质，慨然拒绝。他说：“一旦经营不善，企业可以抽身，最终收拾残局的还是村集体和政府。我们经营村庄归根结底是为了经营生活，而资本是冲着盈利而来，他们看重的只是市场和土地价值。”

在他看来，村庄是持续生长的生命体，经营村庄，当如小甑煨陈酿——急不得，快不得。煨的是水土人情交融的底蕴，熬的是在地人才破土的韧劲，求的是内里涌动不息的生长力。

在过去短短7年间，丰义的发展定位经历了显著调整——从最初的“康养据点”转向更具包容性的“跨代家园”。

2018年，依托村民迁居后留下的15幢空置民房，“康养+民宿”项目落地。每幢民房5间房，其中约20间改造为民宿，其余用作康养长租房，租期为10至20年。康养房按20年使用权计价，每平方米5800元到6000元。一间60平方米一室一卫套房，20年使用权总价仅35万元。这样的价格为逃离喧嚣的灵魂，凿开了一扇透气的窗。

康养客群的扎根，如同投入湖心的石子，涟漪荡开——亲友探访，催热了丰义民宿的炉火。非节假日每晚280元/间的定价，节假日微涨100元，是丰义民宿对市场脉搏的“温柔回应”。

奕国华有个雷打不动的习惯：每半年，汇总分析一次客流数据。2023年，一份数据让他眼前一亮：疫情后，到丰义旅游的40岁以下游客占比竟然突破了45%！

年轻人为何而来？奕国华抽丝剥茧，希冀借势打造更多让朋友圈尖叫的高颜值打卡地。地处长三角城市群，特别是在嘉兴，最偏僻的村庄也能15分钟上高速。如此便利的交通如何成为让人驻足、沉醉、再来的一种“加持”？

经过反复思量，他们决定在精准定位、创新业态、流量思维、灵动经营上下功夫。

精准是“一剑封喉”的密码。丰义景区核心区仅1.5平方公里，竟然有3家咖啡店鼎立，会不会过度内卷？奕国华对他们的要求是“拒绝复制，极致切割”。“这里咖啡”——返乡青年李剑的青春据点，折扣里藏着“相爱的起点”，是本地人的情感地标；“上山下咖啡”——深藏茶海，坐拥矿坑绝壁，是小红书300万曝光的网红朝圣地；“星巴克服务”——精准锚定高端商务的矜持需求。三家各司其职、各领风骚，共烹一席盛宴。

（下转2版）

15个项目获得省财政资金5100万元，居全省前列

嘉兴新兴产业集群在强链补链中升级出圈

■记者 陈 曦 通讯员 李建业 王 海

近日，《浙江省经济和信息化厅浙江省财政厅关于公布新兴产业集群强链补链（“415X”集群新质生产力）项目名单的通知》印发，我市15个项目入围并获得省财政资金5100万元，项目数和资金额均列全省第二。

深度参与先进集群建设

在易达精密机床（平湖）有限公司生产车间，一道道工序有条不紊地进行着。刀头高速旋转、稳定推进，坚硬的金属坯料在机床的精密加工下，逐渐展现出锃光瓦亮的零件形态。

“中国机床看浙江，浙江机床看平湖。”公司总经理王烨对此深有感触，他们选择把项目落户平湖，看中的是平湖属于浙江省机床产业集聚区。

易达精密于2023年12月成立，3个月后就开展试生产，创造了平湖同类型项目投产速度最快纪录。

此次，易达精密年产2600台智能化数控机床项目成功入选。该项目建成后可实现带温升补偿的铣削主轴、数控机床用双层外置换刀装置等先进技术产业化，提升企业在工业母机行业领域的产品竞争力。

去年，嘉兴深度参与的浙东工业母机集群被列入国家先进制造业集群核心区。目前，嘉兴数控机床企业集聚，已形成整机及电主轴、滚珠丝杆、直线导轨等零部件企业协作共生的产业生态体系，是全国工业母机发展的重要引擎。其中，平湖是数控机床产业集群核心区，2024年数控机床产业营收规模跃居全省第一。

在位于海宁的浙江亚东机械有限公司生产车间内，全自动激光切割机、圆周焊接机等正忙碌地运转着，工人们紧锣密鼓地在打磨、切割、焊接。

此次，浙江亚东机械有限公司年产500台低浴比高效智能溢流染色机项目入选，所属环杭州湾现代纺织服装集群，项目建成后可实现全流程酸控系统、高温水洗系统等多项技术产业化，提升企业在纺织印染装备领域的国际竞争力。

（下转2版）

党在我心中，我在群众中

■本报评论记者 汪 莹

7月1日是中国共产党建党纪念日。6月28日，嘉兴市96345党员志愿者总站正式启动“党在我心中，我在群众中”党员奉献周活动。“我们不再局限于服务困难群众，而是将视野放宽至更广泛的社会需求，围绕项目化、专业化的志愿课题，力求精准对接每一份期待。”据总站站长沈佳琪介绍，这标志着96345党员志愿服务开启了从重点服务困难群体向更广泛社会需求延伸的新篇章。

信仰是崇高的，也是具体的。在建党纪念日即将到来之际，红船旁的党员志愿者吹响“党在我心中，我在群众中”的集结号，到群众中了解诉求、解决难题，用迭代升级的志愿服务守护百姓幸福生活，用“六千争先”的奋进姿态献礼党的生日，值得点赞。

利民之事，丝发必兴。从嘉兴南湖上的一条小船，到承载着14亿多中国人民希望的巍巍巨轮，我们党始终坚持把人民放在心中最高的位置，在各个历史时期都真心实意地为群众办实事解难事。从近期纪检监察机关通报的多起违反中央八项规定精神典型案例看，一些地方热衷“盆景工程”，把民生项目异化为形象工程；一些基层调研出现“脚尖上的形式主义”，“隔窗观景”忽视群众真实需求，这些问题本质上都是背离宗旨、脱离群众，与中国共产党的人民立场背道而驰。从建党纪念日中汲取初心力量，广大党员更要做到“党在我心中，我在群众中”，想群众之所想、急群众之所急、解群众之所忧，用心用情解决好教育、医疗、卫生、环保、养老、就业等群众急难愁盼问题，以实际行动诠释“人民对美好生活的向往，就是我们的奋斗目标”谆谆承诺。

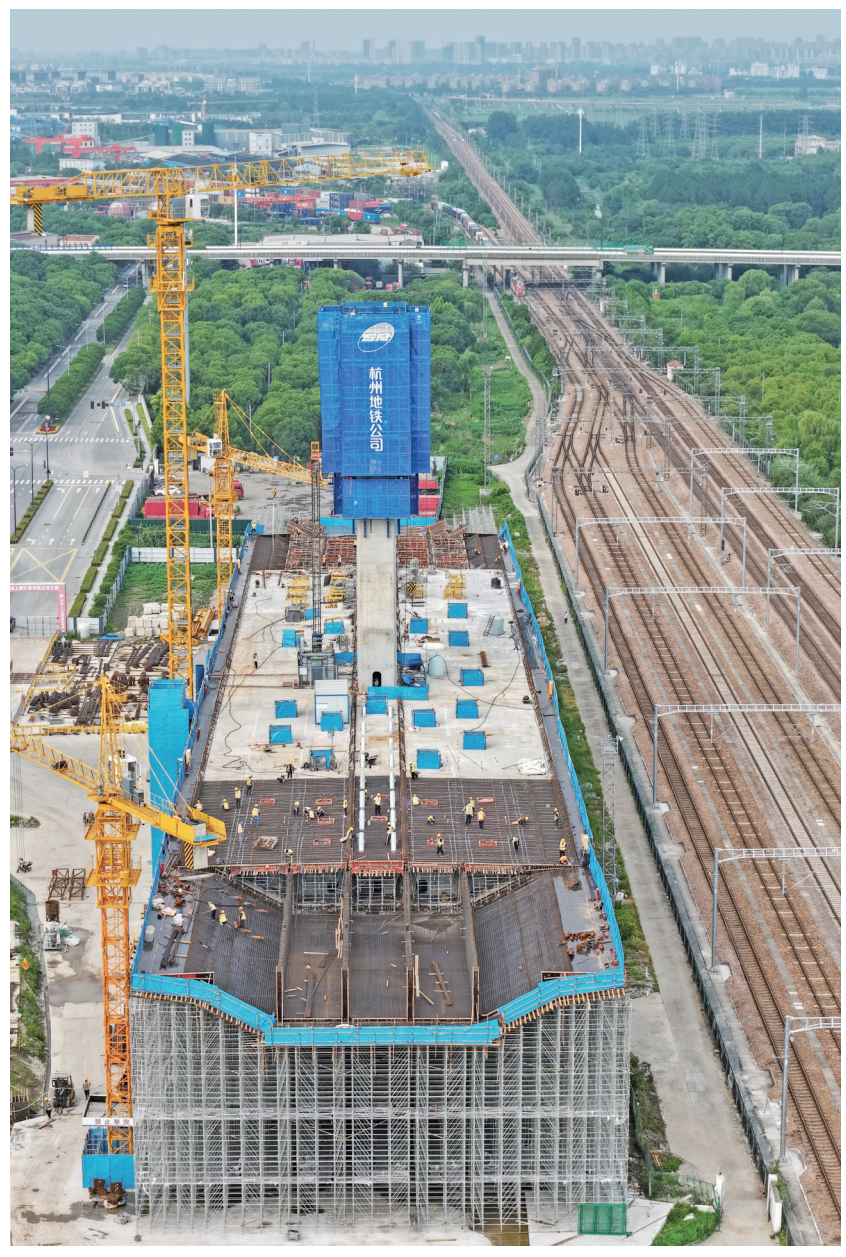
“党在我心中，我在群众中”，是铿锵的誓言，更是坚定的行动。作为一条从嘉兴走向全国的党员志愿者服务热线，自2003年成立以来，96345服务热线一直聚焦群众急难愁盼，丰富服务项目、扩大服务半径、迭代服务手段，持续打通党员志愿者联系服务群众的“最后一公里”，至今已累计受理市民求助543万余件，服务回访满意率达99.95%，办结率保持100%。今天的嘉兴，无论是马桶堵了、灯不亮了、门打不开，还是健康咨询、法律援助、婚姻介绍，群众的需求在哪里，1.8万名党员志愿者365天24小时有求必应的服务就延伸到哪里，让“有事就找96345”成为嘉兴人的“口头禅”，也让“党在我心中，我在群众中”成为红船起航地践行为民初心的生动体现。

（下转2版）

ICBC 中国工商银行 嘉兴分行

浙江新闻名专栏 嘉兴时评

第一时间 发布新闻+发表评论



市区首座转体桥主塔施工进入第5阶段

昨天，在市区快速路环线上跨沪昆铁路立交工程项目现场，市区首座转体桥主塔施工已进入第5阶段。据了解，该项目已经完成所有桩基施工，承台施工完成率94%，系梁工程100%完工，墩柱与盖梁施工有序推进，控制性节点转体主桥全面进入上部结构施工。

■摄影 记者 赵颖硕 通讯员 熊文强

12个项目投资超百亿元

海宁“双招双引”再发力

■记者 潘钰鑫 通讯员 袁婕莹

本报讯 6月27日下午，海宁经济开发区、海昌街道二季度“双招双引”项目集中签约仪式在海宁（中国）泛半导体产业园举行。

集中签约的12个重点项目，总投资超百亿元，精准覆盖泛半导体、新能源、时尚产业等重点领域。在二季度即将收官的关键节点，海宁以“等不起”的紧迫感、“慢不得”的危机感，满弓劲发“项”前冲。

光伏新能源、储能是海宁的重点产业。本次签约的户用光伏产业化项目是全场投资金额最大的项目，总投资50亿元。该项目聚焦户用光伏系统的开发、组装及销售，以及户用光伏电站的投资，未来3年预计实现总产值120亿元，为海宁打造“全球光伏智慧应用第一城”注入强劲动力。

“今天站在这里我倍感亲切与激动，企业与海宁经开区即将开启新的合作篇章，作为10年前见证并亲历了‘海宁速度’的新海宁人，我与这个城市早已结下了深厚的缘分。”该项目负责人有感而发。

2015年，该企业的新能源制造板块项目落户海宁，在当地全程精准服务和“事不过夜”的高效互动下，仅用时140天就实现了从选址到量产的行业奇迹。“海宁的‘亲商、重商、安商、富商’是刻在海宁基因里的营商承诺。”上述项目负责人不禁感慨道。

高端装备制造产业被称为“工业心脏”。此次现场签约的高端装备制造产业园项目，总投资10亿元。该项目负责人介绍，这是企业首次自建符合国际标准的高端智造园区，将重点服务高端装备制造、泛半导体、新能源等战略性新兴产业，为园区企业提供更高标准的场地与服务。

（下转2版）

六千争先抓落实 勇挑大梁显担当

每年七八十款新品闪电迭代

一块记忆海绵的命运翻转之路

■记者 吕 同 通讯员 张怡洁

发泡车间内，乳白色液体注入模具后瞬间鼓胀，溢出洁白泡沫。模具开启，温热的记忆海绵方砖出炉。方砖被送入恒温室，静置架上，随着时间的沉淀，雪白渐成米黄，内里结构悄然稳固……

日前，记者来到位于海宁盐官的浙江川洋家私有限公司生产车间，这些为不同人群量身定制的记忆海绵深睡枕头，每天平均有800多只发往全国各地。

而外界鲜有人知道，这家在海绵领域已深耕几十年的企业也曾面临过生死存亡的抉择。

“赌”还是“不赌”

“聚氨酯泡沫塑料是记忆海绵深睡枕头的核心材料，能分散人体压力，目前单月产量已突破2万只。”在川洋工厂内的省级生态材料研发中心，技术总监用指尖按压着最新研发的慢回弹海绵，凹痕缓缓复原如初生涟漪。

这些看似普通的海绵，却藏着企业立足市场的核心密码。

从1986年海宁同心家私厂起步，川洋在海绵领域已深耕近40年。公司目前拥有60项专利技术，其中发明专利6项，参与制定了22项行业标准。

“海绵原材料生产到成品家具的一条产业链，是立足之本。”公司董事长秘书叶健道出底气。川洋拥有3条工业4.0智能制造设备生产线，年产聚氨酯泡沫塑料材料1.8万吨，已开发100余种功能性海绵，从阻燃车用坐垫到抗菌床垫芯材，应用场景覆盖汽车、医疗、家居等多个领域。

然而，当这些凝聚着研发人员心血的精密技术遇上席卷全球的贸易风暴时，看似坚不可摧的根基，也瞬间感受到了剧烈的震颤。

2019年深秋的一天凌晨2点，川洋工厂内依然灯火通明。

公司董事长孙建明站在堆积如山的货物边，撕碎了刚收到的传真——美国加征20%关税的正式通知。仓库里为美国定制的上千张功能摇椅，此刻成了烫手山芋。

“一个集装箱的海运价从3000美元飙升到1万多美元！”财务总监砸下计算器，“海运价格比集装箱内货物的价值都高，这单做完还要倒贴！”

窗外，满载的集装箱卡车在雨中闪烁着尾灯，司机扯着嗓子喊：“还发不发港？”

会议室炸了锅。

“停掉美国线，四百个工人吃什么？”生产总监拍桌而起。

“转内销？卖给谁？海宁九成厂子做的都是外贸，没有可参考的先例啊！”销售人员直摇头。

窗外的雨鞭打着玻璃，也像抽在孙建明的心上。他背对争吵，轻掐手指盘算——外贸利润本来就只有5%左右，这关税一加，订单是做一单亏一单。眼前闪过工人在生产线上忙碌的背影，耳边是财务那句“倒贴”的魔咒。辛辛苦苦攒下的家当，难道真要砸在这单生意里？

一个念头在两难中闪现：“要不转内销？我们有基础，自己就是源头工厂，有生产线，品质可控，价格也有优势！”

赌，可能是绝路；不赌，一定是死路。他转身指着窗外堆满滞销货物的仓库，声音像淬了火的铁：“美国线，砍！欧洲、中东，守！转内销，让客人看着产品从流水线上下来！”

命运陡然翻转

转内销，谈何容易！

川洋深知，第一步必须砸开渠道的坚冰。破局的关键，就押在了那座沉寂的厂房上。

咬牙斥资1000万元！深圳顶尖设计师操刀，曾经堆放滞销货物的厂房，在锤凿轰鸣中脱胎换骨。几个月后，一座6层高、3万平方米的直营展厅拔地而起。500多款沙发、软床、床垫琳琅满目，这里不再只是仓库，还是消费者触手可及的品质体验场。

“师傅，我家客厅小，这沙发能切短20厘米吗？”上海的张先生比画着。销售经理笑容笃定：“尺寸、颜色、面料，您说了算！下周直接送到家。”“按需定制”像把钥匙，瞬间打开了长三角消费者的心门。

（下转2版）

禾商闯关记

导读

“00后”新农人的“上岛”日记

◀ 详见4版 ▶

在平湖市新仓镇，“崛起”了一座共富蔬菜岛。蔬菜岛的科技魔力与创新生态，吸引了许多“00后”年轻人回归乡村——当数字算法邂逅田间管理，当潮流IP赋能传统蔬果，一幅少年感与烟火气交织的新时代“乡村振兴图”正徐徐展开。

编辑/向 辉 版式/傅菊明 校对/李 玮 发行投诉电话：82533011 投稿信箱：jxrbxw@cnjxol.com ■本报常年法律顾问/浙江子城律师事务所 姚武强 沈中山 钱益波 律师/电话 0573-82725713